



Oficio Nro. EPMTQP-GG-2023-0322-O

Quito, D.M., 29 de marzo de 2023

Asunto: Sesión de Directorio de la EPMTQP - 04 de abril de 2023 a las 15:00

Señora Abogada
Monica Sandoval Campoverde
Concejala Metropolitana
DESPACHO CONCEJAL SANDOVAL CAMPOVERDE MONICA DEL
CARMEN
GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

Señora Licenciada
Laura Alexandra De Los Angeles Altamirano Luna
Concejala Metropolitana
DESPACHO CONCEJAL ALTAMIRANO LUNA LAURA ALEXANDRA DE LOS
ANGELES
GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

Señora Licenciada
Nadia Raquel Ruiz Maldonado
Secretaria General
SECRETARÍA GENERAL DE PLANIFICACIÓN
GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

Señorita Abogada
Ileana Gisel Paredes Tufiño
Secretaria de Movilidad
SECRETARÍA DE MOVILIDAD
GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
En su Despacho.

De mi consideración:

De conformidad a lo que dispone el artículo 8, de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, y en atención al oficio número GADDMQ-AM-1690 OF, de fecha 22 de octubre de 2021, emitido por el doctor Santiago Guarderas Izquierdo, Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito, por disposición verbal de la doctora Mónica Sandoval Campoverde, en su calidad de Delegada Permanente del señor Alcalde Metropolitano, sobre la base de lo que establecen los artículos 7, literal b) del Reglamento Interno del Directorio de la EPMTQP, y en atención a lo que dispone el artículo 15, inciso primero, Ibidem; se convoca a los miembros del Directorio de la Empresa Pública Metropolitana de Transporte de Pasajeros de Quito a **SESIÓN ORDINARIA**, para el día martes **04 DE ABRIL DE 2023**, a las **15h00**, la misma que se llevará de manera presencial en la sala de reuniones de la



Oficio Nro. EPMTPQ-GG-2023-0322-O

Quito, D.M., 29 de marzo de 2023

Gerencia General de la empresa, ubicada en la Estación Multimodal La Magdalena, Av. Rodrigo de Chávez y Cinco de Junio, con el objeto de tratar el siguiente orden del día:

1. Aprobación del acta de sesión extraordinaria Nro. DIR-EPMTPQ-001-2023, de fecha 22 de febrero de 2023.
2. Conocer y resolver sobre el Plan General de Negocios, Inversión y Expansión – EPMTPQ 2023.
3. Varios.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,



SERGIO DANILO
RODRIGUEZ ZAMBRANO

Mgs. Sergio Danilo Rodriguez Zambrano
GERENTE GENERAL (E)

Anexos:

- 1. Acta sesion DIR-EPMTPQ 001-2023.pdf
- 2.0. Plan de Negocios EPMTPQ - 2023 V.2.0.pdf
- 2.1. Informe Tecnico.pdf
- 2.2. Informe Financiero.pdf
- 2.3. Informe Juridico.pdf

Copia:

Señor Doctor

Jose Sebastian Vasconez Alvarez

Gerente Jurídico

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS -

GERENCIA JURÍDICA

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS

Señor Ingeniero

Jorge Eduardo Sierra Armas

Asesor Empresarial

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS -

ASESORÍA

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS

Señor Ingeniero

Marcelo Gabriel Pazmiño Rubio

Gerente de Planificación

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS -

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN



Oficio Nro. EPMTQP-GG-2023-0322-O

Quito, D.M., 29 de marzo de 2023

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS

NUT: EPMTQP-2023-3368

Acción	Siglas Unidad	Fecha	Sumilla
Elaborado por: Jorge Eduardo Sierra Armas	EPMTQP-GG-A	2023-03-29	





Oficio Nro. GADDMQ-SGP-2023-0432-O

Quito, D.M., 04 de abril de 2023

Asunto: Delegación a Sesión Ordinaria de Directorio EPMTPO

Señora Abogada
Monica Sandoval Campoverde
Concejala Metropolitana
DESPACHO CONCEJAL SANDOVAL CAMPOVERDE MONICA DEL CARMEN

Señor Magíster
Sergio Danilo Rodriguez Zambrano
Gerente General (E)
EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
En su Despacho

De mi consideración:

Reciban un cordial saludo de quienes conformamos la Secretaría General de Planificación.

El propósito del presente es comunicar la delegación del Ing. Francisco Xavier Martínez Riofrio para actuar en representación de esta Secretaría General, en la sesión ordinaria de Directorio convocada por el Secretario del Directorio de la Empresa Pública Metropolitana de Transporte de Pasajeros, para el día martes 4 de abril de 2023 a partir de las 15h00, conforme oficio No. EPMTPO-GG-2023-0322-O.

Esta Secretaría General ratifica su compromiso de trabajo y servicio, en el marco de sus atribuciones y funciones.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Lcda. Nadia Raquel Ruiz Maldonado
SECRETARIA GENERAL
SECRETARÍA GENERAL DE PLANIFICACIÓN

Copia:

Señor Ingeniero
Francisco Xavier Martinez Riofrio
Director Metropolitano
SECRETARÍA GENERAL DE PLANIFICACIÓN - DIRECCIÓN METROPOLITANA DE RESILIENCIA

Acción	Siglas Responsable	Siglas Unidad	Fecha	Sumilla
Elaborado por: Francisco Xavier Martinez Riofrio	fm	SGP-DMR	2023-04-04	
Aprobado por: Nadia Raquel Ruiz Maldonado	NRRM	SGP	2023-04-04	



**Municipio
de Quito**

Oficio Nro. GADDMQ-SGP-2023-0432-O

Quito, D.M., 04 de abril de 2023



Firmado electrónicamente por:
**NADIA RAQUEL
RUIZ MALDONADO**





Transporte DE PASAJEROS

Transporte | Por un Quito
DE PASAJEROS | Digno





ORDEN DEL DÍA:

1. Aprobación del acta de sesión extraordinaria Nro. DIR-EPMTPQ-001-2023, de fecha 22 de febrero de 2023.
2. Conocer y resolver sobre el Plan General de Negocios, Inversión y Expansión – EPMTPQ 2023.
3. Varios.



- PUNTO Nro.1 –

**Aprobación del acta de sesión extraordinaria Nro.
DIR-EPMTPQ-001-2023, de fecha 22 de febrero de
2023.**

PUNTO Nro. 1:

Aprobación del acta de sesión extraordinaria Nro. DIR-EPMTPQ-005-2022, de fecha 30 de diciembre de 2022.

PUNTO Nro. 2:

Conocer y resolver sobre el Informe Anual de Gerencia General correspondiente al año 2022 de la EPMTPQ.

PUNTO Nro. 3:

Conocer y resolver sobre los Estados Financieros correspondiente al año 2022 de la EPMTPQ.

Moción Punto 1: Dar por APROBADA el acta de la sesión extraordinaria Nro. DIR-EPMTPQ-001-2023, de fecha 22 de febrero de 2023.



- PUNTO Nro. 2 –

**Conocer y resolver sobre el Plan General de
Negocios, Inversión y Expansión – EPMT PQ 2023.**



1. CONCEPTO DEL NEGOCIO



1. Propósito: El motivo por el cual hacemos lo que hacemos

2. Enfocados en priorizar

- Servicio al usuario
- Sostenibilidad
- Tecnología y Modernización

3. El resultado esperado -Servicios entregados

- Transporte masivo de pasajeros en los corredores BRT
- Promocionar los espacios disponibles para arriendo y marketing.
- Brindar asesoría técnica en el ámbito del transporte
- Campañas de información, difusión y educación



1. CONCEPTO DEL NEGOCIO – Elementos Orientadores

Misión: Operar y Administrar el servicio de transporte público de pasajeros

Líneas de acción

Servicio al Usuario
Sostenibilidad
Tecnología y Modernización

Actores y alianzas clave

Secretaria de Movilidad
Metro de Quito
Operadores convencionales

Estrategias de Transformación Institucional

Diseñar e implementar modelos de infraestructura, accesibles, funcionales e inclusivos,.

Mejorar los niveles de seguridad del servicio.

Mejorar los canales de comunicación con el usuario, enfocado a la educación vial, cuidado de los bienes y hábitos.

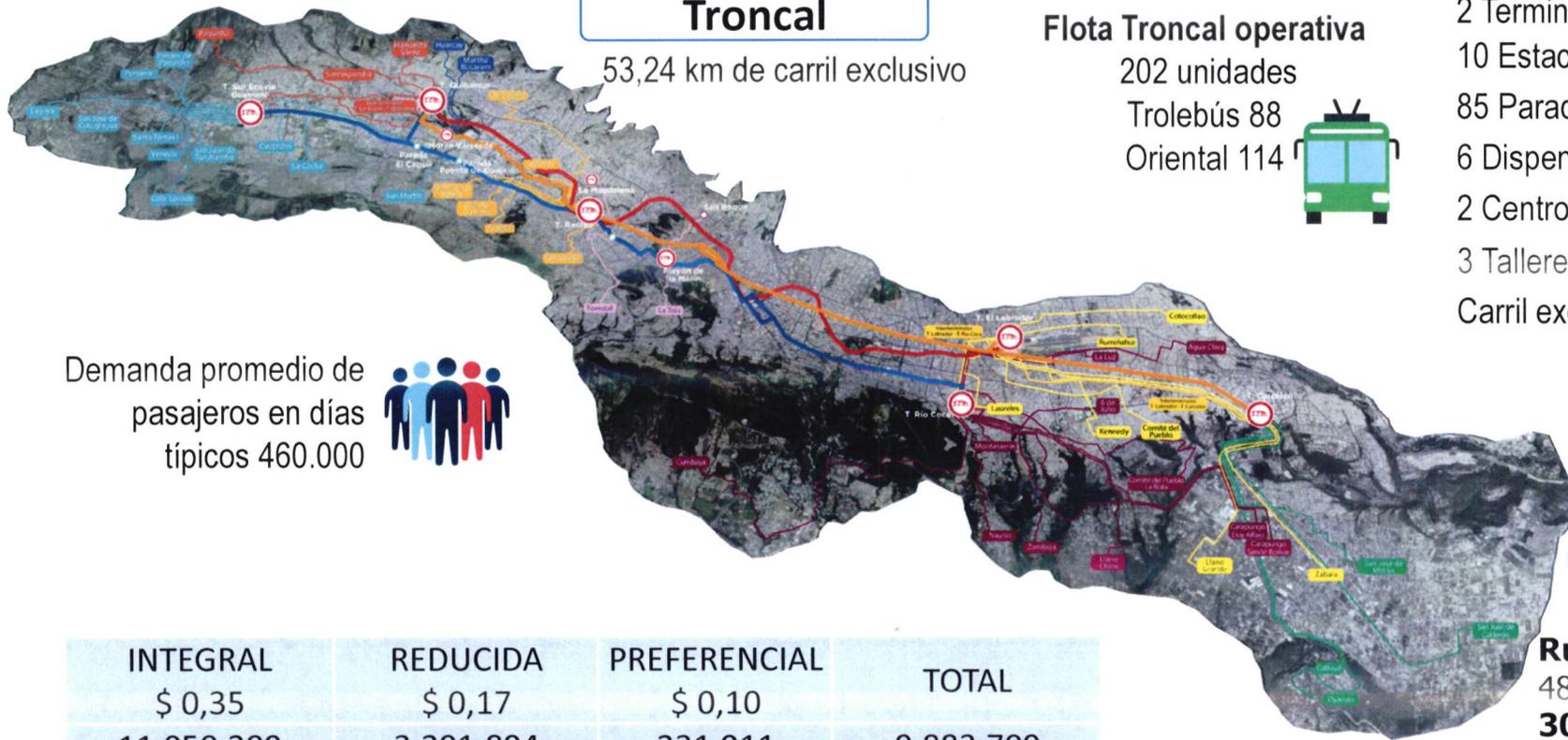
Potenciar el servicio con infraestructura tecnológica enfocado al control, información, evaluación y recaudación.

Renovar la flota vehicular de la Empresa enfocada a la ecomovilidad.

Fortalecer la multimodalidad del SITP con los diferentes modos de transporte



1. CONCEPTO DEL NEGOCIO



Troncal

53,24 km de carril exclusivo

Flota Troncal operativa

202 unidades

Trolebús 88

Oriental 114



Infraestructura

- 2 Terminales
- 10 Estaciones
- 85 Paradas
- 6 Dispensadores de combustible
- 2 Centros Administrativos
- 3 Talleres
- Carril exclusivo

Demanda promedio de pasajeros en días típicos 460.000



Rutas alimentadoras:
48 (Trolebús y Ecovía)
303 unidades

INTEGRAL	REDUCIDA	PREFERENCIAL	TOTAL
\$ 0,35	\$ 0,17	\$ 0,10	
11.050.209	3.291.894	231.911	9.883.709
76%	23%	2%	100%



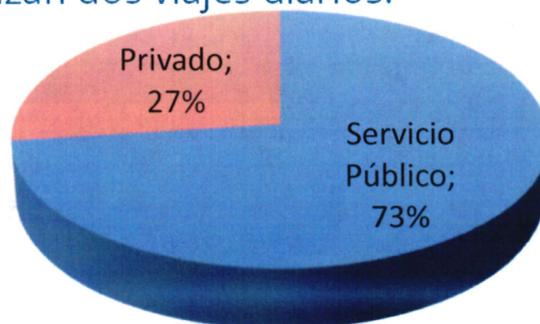
2. Análisis de Mercado

Característica del Usuario

Hombres y Mujeres en similar porcentajes, quienes se trasladan principalmente por motivos de trabajo y estudio, de estratos sociales bajos y medio, quienes en su mayoría realizan dos viajes diarios.

Pasajeros en Millones días laborales		
Servicio Público	2,6	73%
Privado	1	27%

Fuente PMDOT



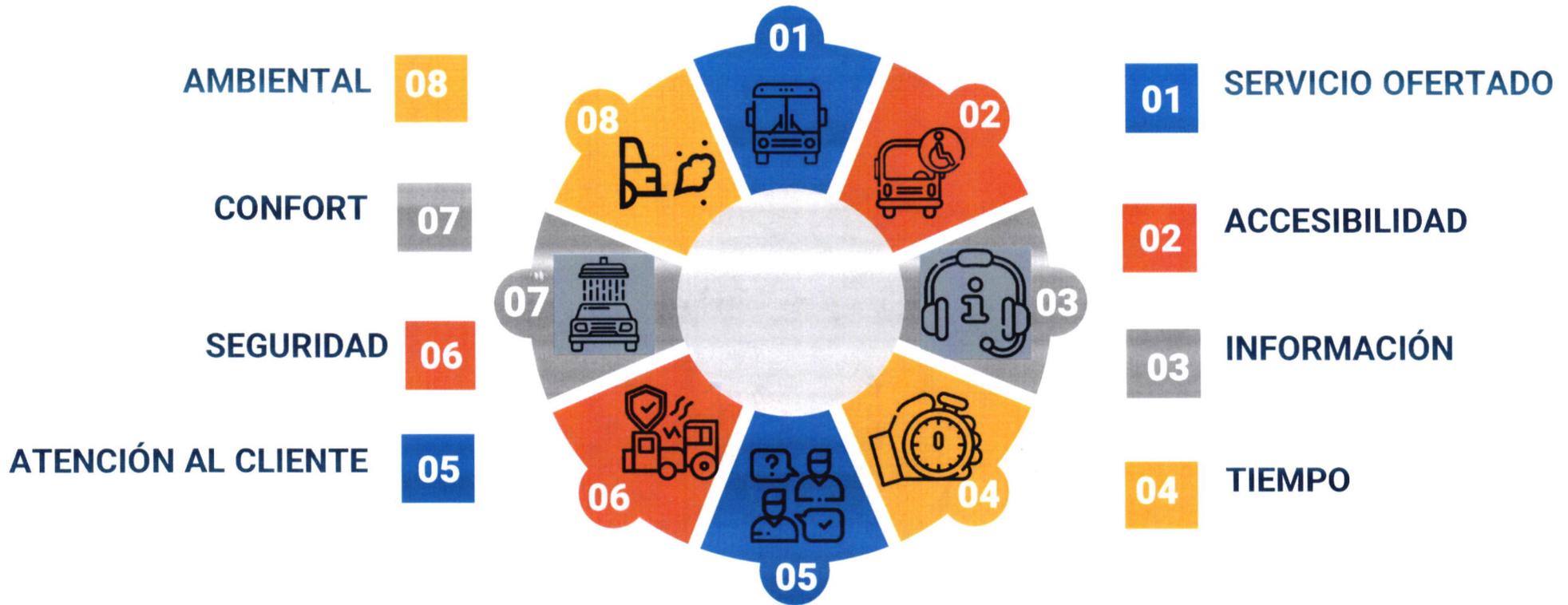
Proyección Usuarios 2023

- Trolebús: 58.846.918,55 52%
- Ecovía: 54.320.232,52 48%





2. Análisis de Mercado – Competidores -Ventaja Competitiva





Promocionar los espacios disponibles para arriendo y marketing.

3. Planificación Comercial

Posicionar a la EPMTQP como un referente del transporte público municipal





3. Planificación Comercial – Marketing Mix

Producto

- Transporte de Pasajeros (Operacionales)
- Arrendamiento de Espacios / Publicidad (No Operacionales)

Precio

- Tarifas: Normal = 0,35; Reducida = 0,17; Preferencial = 0,10 y Nula = 0,00
- Metro cuadrado= \$35 arrendamiento locales y espacios
- Metro cuadrado= \$40 arrendamiento espacios para publicidad

Plaza

- Corredor Central Trolebús / Corredor Oriental Ecovía / 48 rutas alimentadoras

Promoción

- Redes Sociales / Relaciones Públicas / Producción Gráfica y Audiovisual
- Campañas edu comunicacionales / Señalética Operacional / Monitoreo de Prensa/ Catálogo de Productos



4. Planificación Operacional

Desarrollar planes referentes a nuevas sub líneas de ingresos "No Operacionales" por Optimización de Activos



Contar con unidades óptimas para la operación de transporte de pasajeros con tecnología amigable con el ambiente.

Incrementar los usuarios en las rutas Troncales y Alimentadores operadas por la EPMTPQ





4. Planificación Operacional – Parámetros Operacionales

Corredores programados hasta las 22h00 en el servicio troncal y hasta las 23:00 en el servicio de alimentación.

TRONCAL TROLEBUS TRONCAL ECOVÍA

PLANIFICACIÓN OPERACIONAL DÍAS ORDINARIOS		
Ruta	Estación - Destino	Flota
C1	RECREO - EL LABRADOR	51
	EL LABRADOR - RECREO	
EXPRESO C1	RECREO - EL LABRADOR	
C2	MORAN VALVERDE - EL LABRADOR	14
C4	T. QUITUMBE - LA COLON	17
EXPRESO C4	T. QUITUMBE - LA COLON	
C6	T. QUITUMBE - EL RECREO	6
EXPRESO GUAMANÍ	GUAMANÍ - UNIVERSIDADES	2
E1	GUAMANÍ - UNIVERSIDADES	27
E1M	GUAMANÍ - MARIN CENTRAL	
E8	GUAMANÍ - EL EJIDO	10
E2	QUITUMBE - RIO COCA	37
	RIO COCA - QUITUMBE	
E4	QUITUMBE - PLAYÓN DE LA MARÍN	
EXPRESO SUR ORIENTAL	QUITUMBE - PLAYÓN DE LA MARÍN	2
E3	RIO COCA - PLAYON DE LA MARÍN	31
EXPRESO RIO COCA	RIO COCA - PLAYON DE LA MARÍN	2
IN-62	RIO COCA - EL LABRADOR	3
	EL LABRADOR - RIO COCA	
Total		202

ALIMENTADORES

PLANIFICACIÓN OPERACIONAL ALIMENTADORES			
DÍA	FLOTA PROGRAMADA	VUELTAS PROGRAMADAS DIARIO	KM PROGRAMADAS DIARIO
ORDINARIO	303	3.947	58.693
SABADO	256	2.927	42.983
DOMINGO	200	2.486	36.276



4. Planificación Operacional – Procesos Complementarios

Fiscalización Operativa y de Recaudo en troncal y alimentadores

Seguridad y protección preventiva / operativos antidelincuenciales

Proyectos y Soporte de Sistemas de Información y Comunicación



Mantenimiento preventivo y Recuperación de Unidades con 3 talleres (Recreo, Labrador y Chiriyacu)

Monitoreo y Control integral de la Operación desde el inicio al cierre

Administración de los servicios complementarios

Mantenimiento y adecuación de paradas, estaciones y oficinas administrativas



5. Programas y Proyectos de Inversión

OPERACIÓN DE LOS CORREDORES DEL
SISTEMA METROPOLITANO DE
TRANSPORTE

- Insumos y Repuestos
- Seguridad
- Adecuaciones de Infraestructura
- Combustible
- Pago de Servicio de Alimentación

MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE
TRANSPORTE PÚBLICO METROPOLITANO
DE TRANSPORTE

- Adquisición de Trolebuses 100% Eléctricos
- Sistema Integrado de Recaudo



5. Programas y Proyectos de Inversión – Trolebuses 100% Eléctricos

Acciones 2022 - 2023

Elaboración y aprobación de documentos habilitantes	Publicación en el portal el proceso de Nro. LICB-EPMTPQ-001-2022	Cancelación del Proceso de contratación para la Adquisición de Trolebuses
Suspensión de reinicio de proceso para generar reuniones de revisión con autoridades electas	Publicación del proceso de contratación	Suscripción y protocolización del contrato
Fabricación de 25 Trolebuses	Importación y nacionalización	Puesta en Operación - EPMTPQ

2022 - 2023

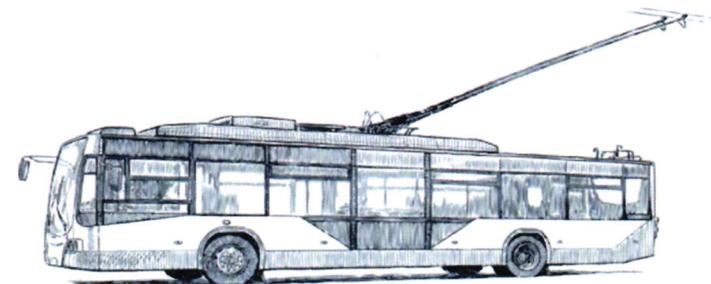
25 TROLEBUSES

USD 15'000.000

2024

25 TROLEBUSES

USD 15'000.000





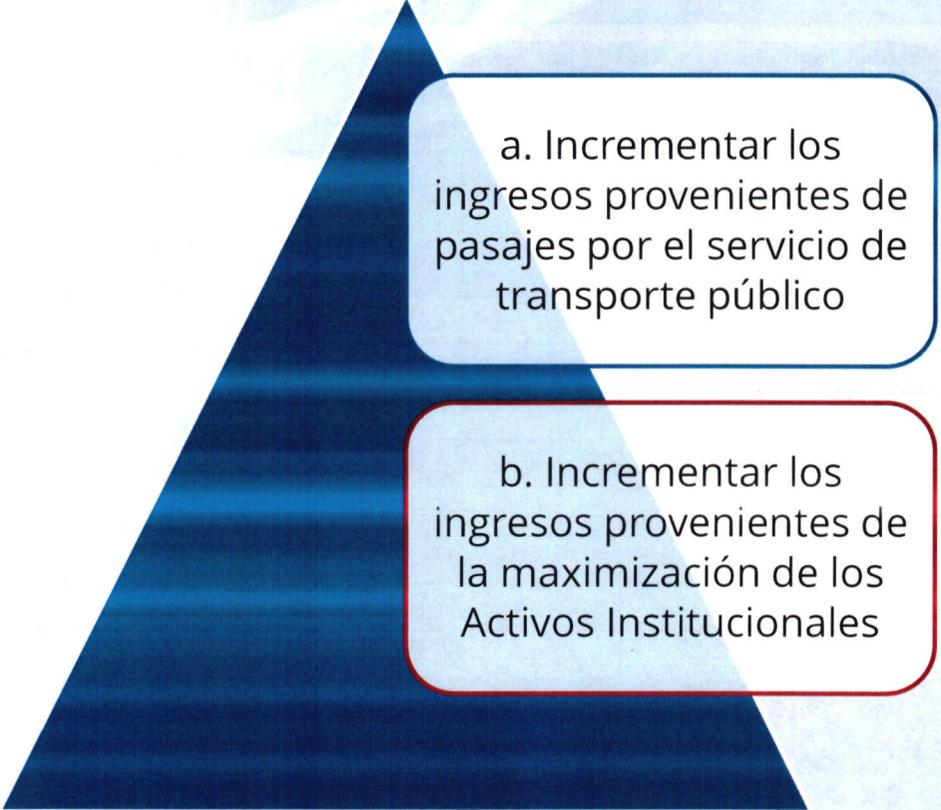
5. Programas y Proyectos de Inversión – SIR

Acciones Proceso 2022 - 2023

Recomendaciones del Procurador Metropolitano	Establecer Métricas necesarias para el SIR – EPMT PQ	Visitas de campo en para establecer necesidades ajustadas	Solicitud de cotización Metro para determinar presupuesto
Obtención de presupuesto acorde a propuesta de CL1	Informe de pertinencia, con la factibilidad técnica favorable de la STIC	Generación de traspaso entre partidas acorde a propuesta de CL1	Emisión de certificación presupuestaria
Revisión de la documentación para emisión de delegación	Suscripción de Acta de Variación	Orden de compra	Pago de anticipo
	Fabricación y suministros de equipos	Montaje y pruebas	



6. Plan Financiero



a. Incrementar los ingresos provenientes de pasajes por el servicio de transporte público

b. Incrementar los ingresos provenientes de la maximización de los Activos Institucionales

6. Plan Financiero – Proyección de Ingresos Operacionales

Proyección Recaudación Pasajeros Pago Viaje

MES	2022 (Presupuesto Vigente)	2023
ENERO	2.090.419	2.994.059
FEBRERO	2.259.827	2.657.591
MARZO	2.782.212	2.850.359
ABRIL	2.816.866	2.597.370
MAYO	2.936.557	2.745.972
JUNIO	1.842.465	2.745.972
JULIO	2.721.098	2.394.566
AGOSTO	2.975.028	2.420.363
SEPTIEMBRE	3.095.697	2.706.908
OCTUBRE	3.201.114	2.740.821
NOVIEMBRE	2.985.629	2.641.585
DICIEMBRE	3.341.046	2.701.757
TOTAL USD	33.047.958	32.197.323

RECAUDACIÓN 2022		RECAUDACIÓN 2023		Diferencia	% Incremento
ENERO	2.090.418,55	ENERO	2.962.231,54	871.812,99	41,71%
FEBRERO	2.259.979,33	FEBRERO	2.682.194,56	422.215,23	18,68%

6. Plan Financiero – Proyección de Ingresos No Operacionales

Proyección Ingresos por Arriendo de Locales

SERVICIOS	MES	ANUAL
LOCALES COMERCIALES	6.793,41	81.520,92
CAJEROS AUTOMÁTICOS	14.684,48	176.213,76
ESPACIOS INCLUSIVOS	179,20	2.150,40
BATERIAS SANITARIAS	515,20	6.182,40
ISLAS	2.327,71	27.932,52
OTROS	892,91	10.714,88
TOTAL INGRESOS 2022	25.392,91	304.714,88

Proyección Ingresos por Publicidad

SERVICIO	INGRESOS MES	INGRESOS ANUAL
PUBLICIDAD	\$6.671,59	\$80.059,12
PARQUEADEROS	\$675,00	\$8.100,00
TOTAL INGRESOS 2022	\$7.346,59	\$88.159,12

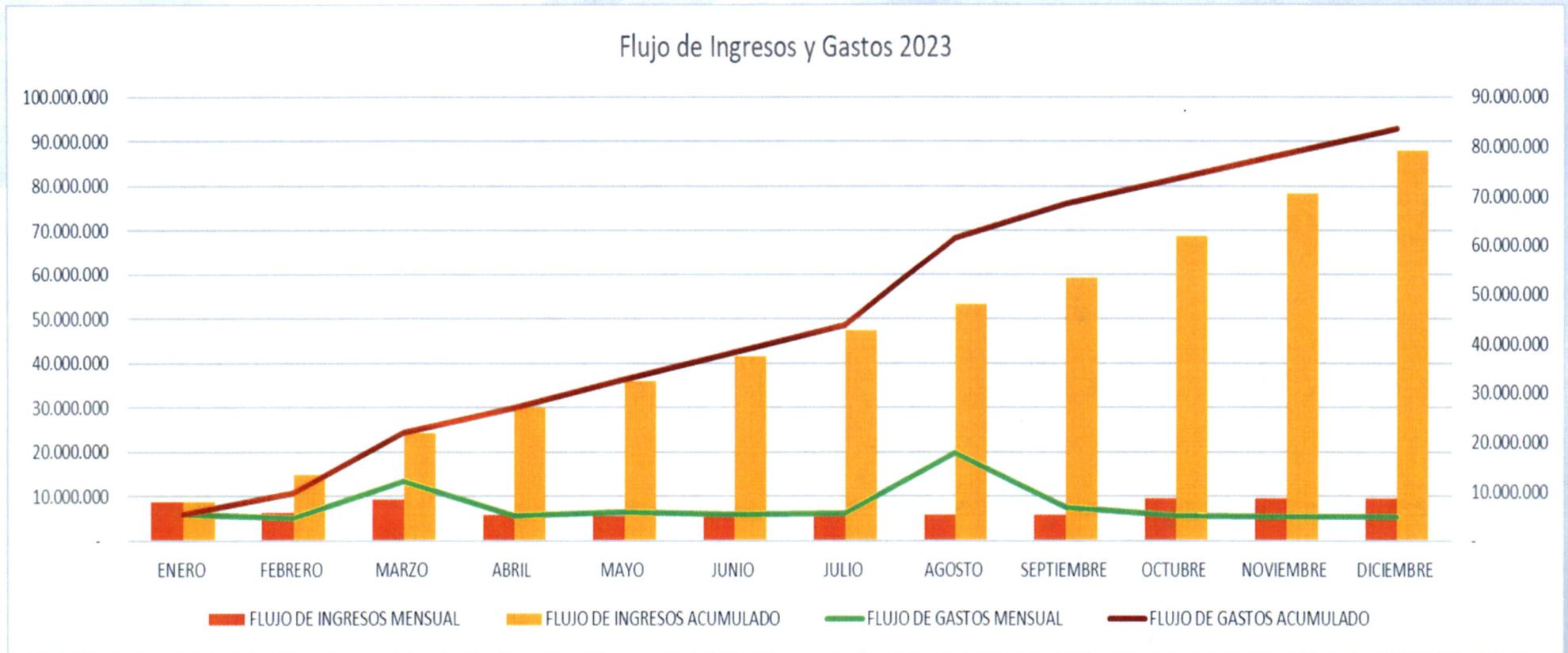
6. Plan Financiero – Proyección Flujo de Caja

Cuentas	Finalización Año en curso (diciembre 2022)	Año Siguiete (2023)
Ingresos	11.114.640,85	83.074.527,79
Total, Ingresos	11.114.640,85	83.074.527,79
Egresos	16.873.051,62	83.546.587,85
Total, Egresos	16.873.051,62	83.546.587,85
Saldo Inicial de Caja	10.627.659,66	4.869.248,89
Valor neto de caja	-5.758.410,77	-472.060,06
Saldo Final de Caja	4.869.248,89	4.397.188,83

Ingresos 2022: 87.943.776,68

Gastos 2022: 83.546.587,85 (95% de Ejecución)

6. Plan Financiero – Proyección Flujo de Caja



6. Plan Financiero – Estado de Situación

CTA.	DENOMINACIÓN	Año Vigente al 31/12/22	Año Proyectado al 31/12/23
	ACTIVO		
	CORRIENTE		
	DISPONIBILIDADES	4.869.248,89	4.397.188,83
	ANTICIPOS DE FONDOS	1.773.809,39	1.928.379,97
	CUENTAS POR COBRAR	398.742,05	467.311,78
	INVENTARIOS PARA CONSUMO CORRIENTE	152.245,64	159.173,02
	INVENTARIOS PARA PRODUCCION		
	DEUDORES FINANCIEROS		
	DEUDORES FINANCIEROS	1.050.637,06	854.552,41
	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS		
	INVERSIONES DIFERIDAS	311.165,05	450.000,00
	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACIÓ		
		143.441.462,0	
	BIENES DE ADMINISTRACION	4	152.017.773,85
	(-) Depreciación Acumulada	-74.425.761,31	-76.964.294,71
	INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS		
	INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO	8.734.850,14	7.206.726,99
	ACTIVOS INTANGIBLES		
	ACTIVOS INTANGIBLES	98,63	120,00
	TOTAL ACTIVO	86.306.497,58	90.516.932,14

CTA.	DENOMINACIÓN	Año Vigente al 31 /12/23	Año Proyectado al 31/12/23
	PASIVO		
	CORRIENTE		
	DEPOSITOS Y FONDOS DE TERCEROS	1.568.878,25	1.458.416,23
	CUENTAS POR PAGAR	1.400.215,27	1.289.845,69
	FINANCIEROS		
	DEUDORES FINANCIEROS	283.395,79	291.952,32
	TOTAL PASIVO	3.252.489,31	3.040.214,24
	PATRIMONIO		
	PATRIMONIO ACUMULADO		
		87.971.214,9	
	PATRIMONIO PÚBLICO	2	87.971.214,92
	RESERVAS		
	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	301.064,77	-4.917.206,65
	RESULTADOS DEL EJERCICIO VIGENTE	-5.218.271,42	4.422.709,64
	(-) Disminución Patrimonial		
	TOTAL PATRIMONIO	83.054.008,27	87.476.717,91
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	86.306.497,58	90.516.932,14

7. Convenios / Asociatividad

El 28 de octubre de 2022 se concretó la firma del Acuerdo de Subvención entre el Gobierno de los Estados Unidos de América, actuando a través de la Agencia de Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos (USTDA) y la EPMTQP, para brindar Asistencia Técnica mediante fondos no reembolsables por un valor de USD \$943.236,00; de tal forma, desarrollar un plan para modernizar la flota de autobuses e implementar tecnologías relacionadas con el Sistema de Transporte Inteligente (ITS).



En función de lo establecido en los artículos 35 y 36 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, para el año 2022 la Empresa Pública de Transporte de Pasajeros Quito no ha definido una concreción de asociación o inversiones en otros emprendimientos.



Moción

**Aprobar el Plan de Negocios,
Expansión e Inversión de la EPMTQP
2023**



Transporte
DE PASAJEROS

Por un
Quito
Digno

